



# 流才或留才 企業成長致勝關鍵

員工股票激勵暨彈性福利系統平台應用 開啓台灣產業下一個起飛點

劉美恩 / 撰稿

在全球化的激烈競爭下，企業掌握致勝先機的秘訣在於人才。由核聚集團主辦、國泰人壽協辦的「員工股票激勵暨彈性福利系統平台應用」研討會，邀集兩岸知名企業家進行關鍵對話，吸引超過百家企業、近400位企業主或人財法相關中高階主管踴躍參與。因應紅色供應鏈崛起或是全球搶人大戰，提供具前瞻性的思維與建議。



核聚集團董事長張世榮（左起）、交通大學科技管理研究所教授袁建中、攜程旅行網副總裁兼人力資源部總經理施琦、矽力杰發言人梁翠漫、歡聚時代首席財務官何震宇，針對留才方案關鍵對談。

毛洪霖 / 攝影

## 員工彈性福利 健康新趨勢

企業的競爭力來自健康員工。國泰健康管理總經理傅伯昇指出，透過穿戴式數位產品，讓健康狀況更容易判讀和追蹤，及早發現問題，達成健康管理功效，有助企業滿足員工健康及心理需求。國泰人壽商品部經理涂薏如表示，穿戴式裝置融入健管並結合保險商品是創新突破，將保險事後補償變成事前預防。國泰人壽與核聚保經攜手為企業量身設計創新智慧健康險，將健康管理概念置入員工彈性

福利保險，用健康回饋金鼓勵員工養成持續運動習慣，提升員工健康力、快樂感和企業滿意度。另外，響應國際保險業務（OIU）開放，核聚保經為境外人士精選商品並規劃全方位的保障。

核聚集團董事長張世榮開場即分析大中華地區員工股權激勵及彈性福利現況，以及股權激勵方案的新趨勢，並指出員工股權激勵計畫是促成中國大陸企業留住關鍵人才，以及快速起飛相當重要的原因；台灣實施員工激勵計畫的企業，相較下仍有很大的發展空間。張世榮強調，運用有魅力的股權獎酬機制，並將員工彈性福利與創新科技結合，將是台灣吸引優秀人才、提升企業競爭力的重要關鍵。

「人才」是決定企業競爭力的根本。國泰人壽副總經理劉大坤表示，企業留才計畫要與時俱進，例如完善薪資福利、友善資產環境、完整培訓制度、重視員工健康等，都是打造幸福企業、創造企業價值的有效方式。此

外，今年開放的「國際保險業務（OIU）」，亦是協助企業留下外籍優秀人才的工具之一。

### 有感激勵 留住關鍵人才

Nasdaq上市公司歡聚時代首席財務官何震宇分析，大陸重啟A股公開發行（IPO），加上明年將從審批制改向註冊制，將吸引環中國周邊國家的企業在中國上市，關鍵人才也將隨之流動，台灣企業更應積極思考如何延攬、留住人才。

談及員工激勵方案，Nasdaq上市公司攜程旅行網副總裁兼人力資源部總經理施琦表示，以攜程旅行網的經驗，員工福利除了保險、互助計畫，還擴及員工子女等基本保障，重要的是工資

之外還有股票期權激勵，甚至公司另有虛擬股票的現金激勵，這些都是留住高階主管以及重要員工的關鍵，要讓關鍵人才領得開心、有感覺。

F股上市公司矽力杰發言人梁翠漫則分享，矽力杰的激勵重點放在股票或認股權證，並將之與員工績效連結，公司的績效好，反映在公司股價上，就是雙贏。此外，梁翠漫提醒，企業在掛牌前就要預備好中長期的激勵計畫，預留激勵池塘，分年給予；且隨著企業人數、規模、交易狀況日趨複雜，信託及稅務都需納入考量，避免掛牌後面臨法規限制、額度限制、稅賦等問題。

勤業衆信事務所會計師廖哲莉以及楊俐珊，剖析台灣現行員工獎勵辦法，並對於

稅務影響做了整理。

### 彈性福利 考量資安控管

針對彈性福利留才，交通大學科技管理研究所教授袁建中認為，隨著社會變遷，設計福利制度也趨於複雜，若擔心管理系統的研發費用成本過高，選擇合適的合作夥伴，可節省成本又獲得專業且真正滿足員工實際需求的平台。激勵制度的規畫涉

及稅務與專業，也與企業具高度機密性的人資系統有非常大關係，合作夥伴除了必須具有高度專業知識並了解國際稅務外，提供安全的資訊控管也是考量重點。

身為台灣人到中國大陸發展，何震宇觀察，中國大陸企業在活力與前瞻性，都遠遠超過台灣的企業。企業主要留住人才就是每年要增長，攜程的發展就是非常成功的案例。

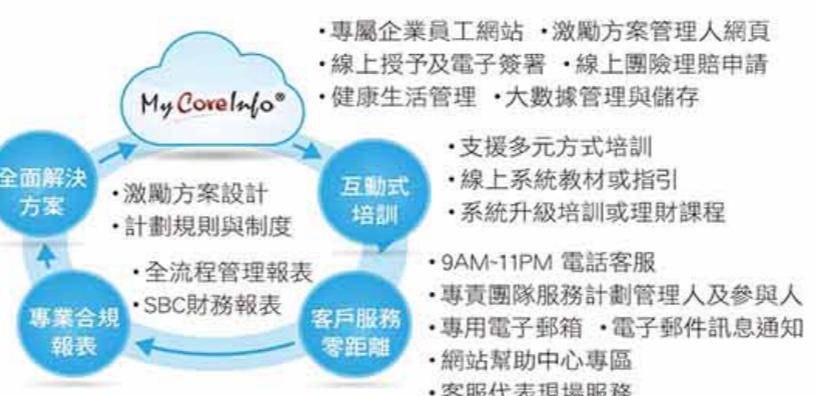
## 關於核聚

亞太區知名的金融科技集團\_核聚集團（The Core Group），旗下關聯企業有證券、信託、資訊科技、私人財富管理與保險經紀人（股）公司等，透過全球化經驗及符合國際趨勢之金融科技（FinTech），提供兩岸三地客戶股權激勵計畫、證券交易、保險、信託及財富管理等服務。

## MyCoreInfo平台 提升激勵管理效率

### 核聚雲端整合股權激勵及彈性福利服務

持續滿足客戶變動的需求，管理員工激勵方案變輕鬆



由核聚集團自主研發的MyCoreInfo一站式雲端平臺，結合了員工股權激勵管理、彈性福利管理以及全方位金融服務，可有效降低企業管理成本，提升企業運作效能。

核聚集團總經理白羽揮表示，MyCoreInfo平台符合美國SSAE 16審計標準及資訊安全監控，客製化的企業

專屬的介面，客戶無論透過桌上型電腦、手機、平板連進網站，都能舒適流暢地使用。核聚專業團隊關心台灣的員工股權法規發展以及企業員工激勵計畫的需求趨勢，持續滿足客戶變動的需求，讓管理員工股權激勵方案與彈性福利計畫變得更加有效率。